

Impact rapport

2023

noaber



→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Inhoud



Inleiding

Over het rapport en onze visie op gezondheid.

→ **Pagina 3**



Programma's

Vier domeinen waar we impact nastreven.

→ **Pagina 8**

Impact in vogelvlucht

→ **Pagina 30**



Reflectie

Wat we leerden over impact in 2023.

→ **Pagina 42**



Samenvatting

Onze programma's en participaties in cijfers.

→ **Pagina 5**



Participaties

Impact via innovatieve zorgtechnologie.

→ **Pagina 33**



Over Noaber

Onze achtergrond en cultuurwaarden.

→ **Pagina 45**

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



Inleiding

We geven in Nederland steeds meer geld uit aan de gezondheidszorg. Toch worden we daardoor niet gezonder. We leven weliswaar langer, maar op een relatief ongezonde manier. En de gezondheidsverschillen worden groter in plaats van kleiner. Noaber wil daar verandering in brengen.

We zetten ons in om het zorgsysteem te veranderen, waarbij de focus verschuift van ziekte naar gezondheid. Ons uiteindelijke doel is daarbij: meer gezonde levensjaren (1) tegen lagere kosten (2), met een zo hoog mogelijke tevredenheid van burgers (3) en zorgprofessionals (4). Dit noemen we de quadruple aim.

Programma's & participaties

We werken aan dit doel via eigen programma's en participaties. Programma's bestaan uit een combinatie van projecten, die elkaar onderling versterken. We doneren aan deze projecten en ondersteunen initiatieven met onze kennis en ons netwerk.

Participaties zijn investeringen gericht op het beschikbaar maken van nieuwe (technologische) innovaties met een grote, potentiële impact op het verbeteren van de gezondheid. We streven daarbij naar een actieve betrokkenheid bij deze start-ups.

Over het impact rapport

In ons impact rapport kijken we jaarlijks in welke mate we er in slagen om onze missie te realiseren. Dat doen we aan de hand van data uit onze programma's en participaties en interviews met betrokken organisaties en ondernemingen. We kijken daarbij naar impact op de quadruple aim.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Zo kijken we naar gezondheid

Gezondheid wordt traditioneel gezien als ‘niet ziek zijn’. Bij Noaber hanteren we een bredere definitie. We zien gezondheid als het vermogen om jezelf aan te passen aan sociale, fysieke en emotionele omstandigheden.

Het gaat daarbij ook om bijvoorbeeld mentaal, welbevinden, kwaliteit van leven, zingeving en mee kunnen doen in de samenleving. Dit wordt ook wel ‘positieve gezondheid’ genoemd.

Sustainable Development Goals

Die visie op gezondheid sluit aan bij de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Met onze programma's en participaties dragen we primair bij aan SDG 3:

Een gezond leven garanderen en welzijn bevorderen voor iedereen, ongeacht leeftijd.

In de transformatie van zorg naar gezondheid nemen we een rol als initiator en aanjager in. We denken vanuit een systeembenadering en brengen publieke en private partijen samen om verandering in gang te zetten. Die aanpak sluit aan bij SDG 17:

Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling.

Meer over Noaber

Wil je meer weten over onze achtergrond, onze visie en waarden? Je leest er verder over aan het einde van dit impact rapport.



Maak verder kennis met Noaber

[→ Bekijk onze video](#)



[→ Inleiding](#)

[→ Samenvatting](#)

[→ Programma's](#)

[→ Impact in vogelvlucht](#)

[→ Participaties](#)

[→ Reflectie](#)

[→ Over Noaber](#)

A group of five diverse children are walking towards the camera in a lush green park. From left to right: a girl with curly hair in a grey t-shirt, a girl with glasses and a blue hat in a striped shirt, a boy with glasses and a bow tie in a plaid shirt, a boy in a brown t-shirt and cap, and a boy in a light blue blazer. They are all smiling and have their arms around each other. The background is filled with large trees and a grassy field.

Samenvatting

noaber

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Onze programma's in 2023



4

Programma's



28

Projecten

Waarvan
11 nieuwe
projecten
in 2023

>4.000.000

Betrokken burgers, patiënten of cliënten

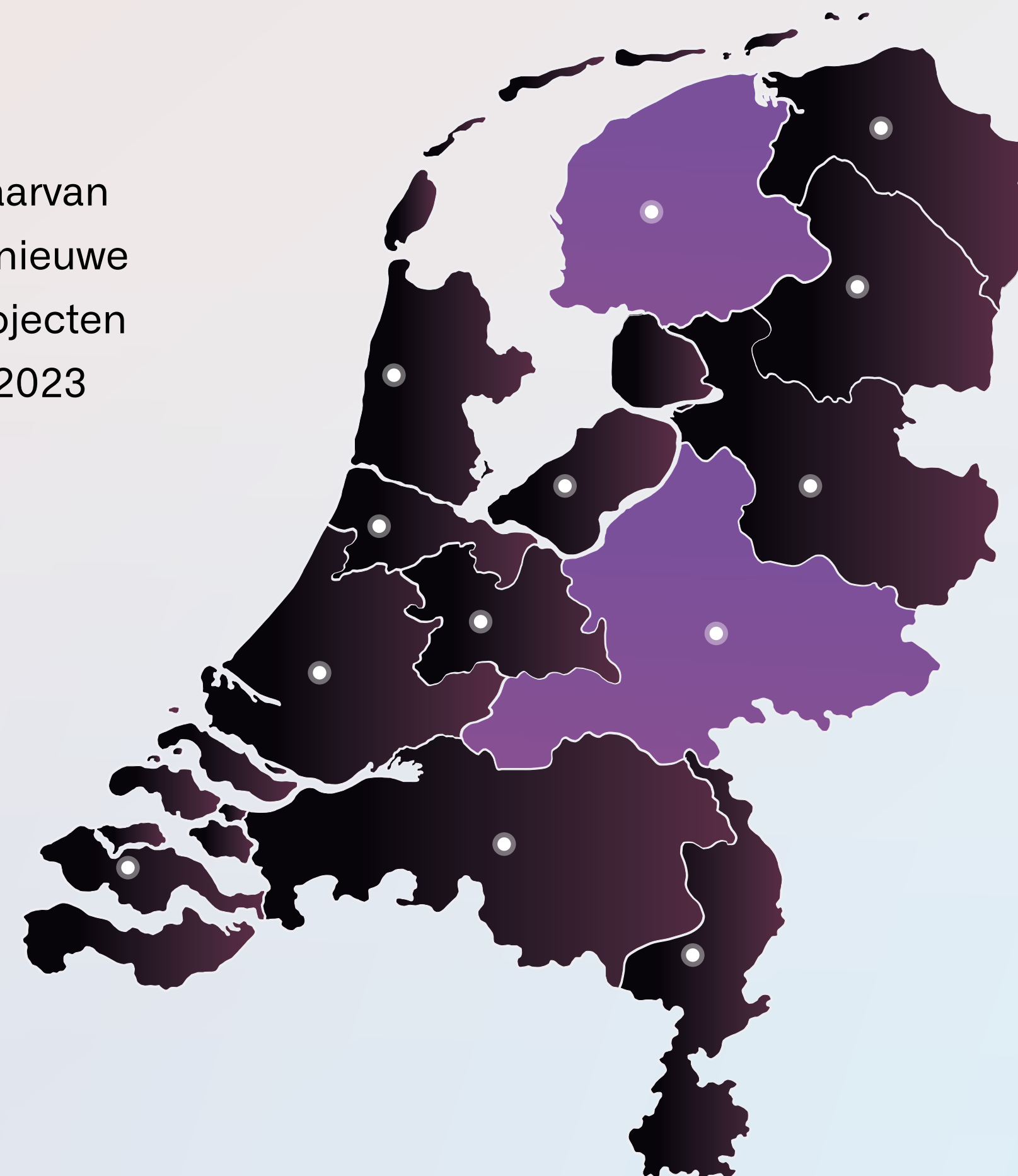


>7.200

Betrokken zorgprofessionals

>300

Betrokken projectpartners



→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Onze participaties in 2023



141

Participaties



7

Landen

12

Directe
participaties

129

Participaties via 10
fondsinvesteringen

>1.000.000

Betrokken patiënten



>50.000

Betrokken zorgprofessionals

>1.000

Betrokken zorginstellingen



→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



Programma's

noaber

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Waarom we programmatisch werken

De transitie van zorg naar gezondheid is complex. Het vraagt om systeemverandering: een andere manier van denken, organiseren, financieren en monitoren.

Voor zo'n verandering heb je veel verschillende partijen nodig die met elkaar samenwerken.

Daarom werken we programmatisch. Een programma richt zich op een specifiek, afgebakend deelgebied van factoren die gezondheid beïnvloeden. We streven op dat deelgebied een concrete verandering na. We zoeken daarvoor zelf gericht naar projecten en

activiteiten die een bijdrage aan dat doel leveren.

Donaties, betrokkenheid, netwerk

We versterken deze initiatieven niet alleen met donaties. We denken ook actief inhoudelijk mee en delen ons netwerk. Waar mogelijk stimuleren we daarbij samenwerking, onderling of met andere organisaties in het systeem. Zo vergroten we impact en versnellen we verandering.

Onze aanpak is gericht op de lange termijn. We blijven zo lang betrokken als nodig is om een verschil te maken, maar dragen onze rol over wanneer we zien dat systeemverandering is gerealiseerd of initiatieven ver genoeg zijn om daar zonder ons aan verder te werken.



Populatiegezondheid

Bevorderen van de gezondheid van bevolkingsgroepen.



Mentale Gezondheid en Veerkracht

Versterken van kinderen, jongeren en jongvolwassenen op mentaal gebied.



Leefstijl

Leefstijl als onderdeel van gezondheid en tegengaan van ziekte.



Sociale Gezondheid

Stimuleren van sociale relaties en sociale steun in onze samenleving.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



Programma

Populatie- gezondheid

De kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid van het huidige zorgstelsel staan onder druk. In dit programma zoeken we naar vernieuwende manieren om onze zorg te organiseren, met meer aandacht voor preventie en een bredere blik op (positieve) gezondheid. In dit programma zijn vooral zorgbestuurders, zorgorganisaties en zorgprofessionals betrokken.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



← **Joris van Eijck**
Mede-initiatiefnemer

📍 **Improving health**

Meer gezonde levensjaren voor mensen met een minimuminkomen.

🔄 **Driving change**

Organiseren van structurele financiering voor ondersteuning.

Impactstory

Gezondheidsverschillen tussen arm en rijk verkleinen

Verschillen tussen arm en rijk in Nederland gaan verder dan de portemonnee. Wie een minimuminkomen heeft, leeft gemiddeld ruim 9 jaar korter. En het verschil in de gezonde levensverwachting is met ruim 22 jaar nog veel groter. GelijkGezond wil daar verandering in brengen.

“Mensen met een minimuminkomen hebben een lagere kwaliteit van leven en maken meer zorgkosten. Ze hebben vaak een waaier aan problemen: fysiek, psychisch, financieel, sociaal. Ons zorgsysteem is daar niet op ingericht”, zegt Joris van Eijck, een van de initiatiefnemers van GelijkGezond.

Het systeem werkt goed voor mensen die zelfredzaam zijn en één probleem tegelijkertijd

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

hebben. Dat is gelukkig de ruime meerderheid. Maar ben je (tijdelijk) niet zelfredzaam en wordt je met meerdere problemen tegelijkertijd geconfronteerd, dan levert het systeem niet de beste ondersteuning.

“Denk bijvoorbeeld aan een alleenstaande moeder die bij de huisarts komt met buikpijn, die eigenlijk veroorzaakt wordt door een combinatie van opvoedstress en schulden. Zij krijgt ondersteuning op alle vragen die ze stelt, maar de samenhang in die ondersteuning ontbreekt.”

Doorbijter

Om haar te helpen introduceert GelijkGezond de doorbijter. Dat is een zorgprofessional die meer tijd, regelruimte en als het nodig is ook budget krijgt om iemand met een minimuminkomen te helpen. “Iemand die kijkt: wat is nu écht het probleem, wat moet er het eerst opgelost worden en hoe zorgen we daarvoor? En daar ook achteraan blijft gaan, totdat het gelukt is. Dat kan een zorgprofessional zijn die al betrokken is, zoals een wijkverpleegkundige of huisarts. Maar ook iemand van buiten.”

Het eerste project van GelijkGezond draait in de gemeente Amersfoort, in samenwerking met zorgverzekeraar DSW. “We hebben daar bijvoorbeeld een mevrouw geholpen die met MS aanklopte bij de huisarts. Ze kon niet meer de trap op naar haar slaapkamer en naar haar werk reizen en dreigde daardoor in een isolement te raken. De doorbijter heeft geholpen om versneld een andere woning te krijgen en afspraken met haar werkgever gemaakt.”

Interventie voorschieten

Zo’n interventie draagt direct bij aan de kwaliteit van leven. En het voorkomt dat ‘kleine’ problemen groter en duurder worden. GelijkGezond schat in dat deze aanpak de zorgkosten voor mensen met een minimuminkomen met zo’n 10% kan verlagen. De stichting schiet de kosten





“Extra ondersteuning van mensen met een minimum-inkomen is nu vaak tijdelijk en gebaseerd op subsidies. Ook komen veel goede initiatieven nu niet verder dan pilots. Met GelijkGezond richten we ons op een structurele oplossing.”

→ **Joris van Eijck**
Mede-initiatiefnemer GelijkGezond

van de doorbijter voor. De middelen hiervoor komen van sociale investeerders zoals Noaber, Buurtzorg, InvestNL, Rabobank Foundation, VSBfonds en de Philips Foundation.

Revolverend fonds

Met gemeenten en verzekeraars worden afspraken gemaakt om op no cure, no pay-basis op te treden als resultaatbetaler. Dalen de zorgkosten door de aanpak van GelijkGezond? Dan dragen gemeenten en zorgverzekeraars een deel van de besparing af. Zo ontstaat een revolverend fonds waarmee GelijkGezond structureel ondersteuning kan bieden aan mensen met een minimuminkomen.

Nederland telt zo’n 1,8 miljoen mensen die een inkomen hebben tot 120% van het sociaal minimum. GelijkGezond schat in dat bij 1 op de 10 sprake is van complexe, multiproblematiek. Die 180.000 mensen wil de stichting helpen. Er lopen inmiddels vergaande gesprekken met meerdere gemeenten en verzekeraars. Vanaf 2025 wil GelijkGezond opschalen naar samenwerkingen met 4 gemeenten om in

deze gemeenten in totaal 2.000 mensen met een minimuminkomen te ondersteunen.

“Noaber was ons klankbord bij het opzetten van GelijkGezond. We sparden in 2023 maandelijks over ons concept en het proces. Noaber bracht daarbij relevante ervaringen in van onder meer HealthKIC, een ander project waar Noaber bij betrokken is. Ze stapten als eerste financier in en brachten ons in contact met andere fondsen en delen hun netwerk met ons. Ik ervaar de betrokkenheid van Noaber als heel prettig: ze gaan niet op onze stoel zitten, maar houden ons wel scherp en denken vanuit de inhoud mee.”


1,8 miljoen
mensen in Nederland hebben een inkomen tot 120% van het sociaal minimum.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma’s

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Zo kijkt Noaber naar GelijkGezond

Het is onze ambitie in het programma Populatiegezonderheid om zorg en ondersteuning anders te organiseren, met positieve gezondheid als uitgangspunt. De aanpak van Gelijk Gezond past daar helemaal bij. Er is in alle gemeentes veel ondersteuningsaanbod voor kwetsbare burgers, maar vaak bereikt de meest passende hulp de hulpvrager niet of hulpverleners zijn vanwege regelgeving of tijdsdruk niet in staat om flexibel met hulpvragen om te gaan. We hebben intensief meegedacht met het GelijkGezond team bij de inhoudelijke ontwikkeling en het financiële model en het is boeiend om nu met hen samen verder te leren, ook als de praktijk nogal eens weerbarstig is. Het is mooi dat het gedachtegoed van HealthKIC en onze ervaringen daarbij helpen.



← **Berdine Preuter**
Programmamanager Noaber

Andere projecten in dit programma

→ HealthKIC

→ Preventie in de huisartsenpraktijk

→ Health transformation school

Meer lezen?

→ www.gelijkgezond.nl

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



Programma

Sociale Gezondheid

Sociale relaties en sociale steun staan onder druk in onze samenleving, terwijl verbondenheid met anderen essentieel is voor gezondheid en kwaliteit van leven. In dit programma richten we ons op bewustzijn, bewijs en acceptatie van het belang van sociale gezondheid. We werken daarbij vooral samen met organisaties in het sociaal domein.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Impactstory

Samenredzaamheid voor een toekomstbestendige zorg



Nederland Zorgt Voor Elkaar



Jan Smelik

algemeen coördinator



Improving health

Langer thuis wonen voor kwetsbare en oudere mensen



Driving change

Dankzij bewonerscollectieven als spil in de informele zorg

De zorg voor kwetsbare en oudere inwoners piept en kraakt in haar voegen. De kosten stijgen, er staan steeds meer vacatures open. Mantelzorg dan maar? Nederland telt al 5 miljoen familieleden die zorgtaken verrichten, 10% van hen is structureel overbelast.

“We moeten de zorg voor oudere en kwetsbare mensen dus op een andere manier organiseren”, zegt Jan Smelik, algemeen coördinator van Nederland Zorgt Voor Elkaar (NLZVE). Het landelijk netwerk van bewonersinitiatieven zoekt de oplossing in samenredzaamheid. Bewoners van een straat, wijk of dorp die elkaar helpen.

Dat kan op tal van manieren. “In Rotterdam heb je Lief en Leed-straten, waar bewoners naar elkaar omkijken. En in Noord-Brabant de Voorzorgcirkels: groepjes van zo’n 10 tot 15 ouderen die onderling afspreken om elkaar te helpen als één van hen zorg nodig heeft.”

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Zelf is Smelik mede-oprichter van Austerlitz Zorgt. Wie er hulp nodig heeft klopt aan bij de dorpsondersteuner. Die regelt een vrijwilliger voor een ritje naar het ziekenhuis, een klus in huis of een maatje tegen eenzaamheid. Er is een wachtlijst voor vrijwilligers, zoveel aanbod is er van bewoners die willen helpen. Het bewonerscollectief bouwde zelf zorgwoningen zodat inwoners in eigen dorp oud kunnen worden. En Austerlitz Zorgt voert zelfs de Wmo voor de gemeente uit in het dorp.

Meepraten over regioplannen

Inmiddels zijn er zo’n 2.000 van zulke bewonerscollectieven in Nederland. NLZVE behartigt hun belangen en ondersteunt de collectieven met kennis, best practices en het leggen van verbindingen. “Zo hebben we in 2023 geprobeerd om bewonerscollectieven aan tafel te krijgen bij het maken van de regioplannen die voortvloeien uit het Integraal Zorg Akkoord (IZA). Dat is in zo’n kwart van de regio’s gelukt.”

Verder wordt momenteel samen met een grote zorgverzekeraar het concept van de Voorzorgcirkels

verder doorontwikkeld en uitgebouwd. Ook is er een programma opgestart om de rol van de dorpsondersteuner te professionaliseren, met onder meer een online community, een curriculum en intervisie voor dorpsondersteuners.

Besparing op zorgkosten

Samenredzaamheid is een efficiënte manier om de almaar groeiende zorgkosten terug te dringen, ziet Smelik in zijn eigen woonplaats. De gemeente betaalt het bewonerscollectief zo’n 40.000 euro per jaar aan subsidie, terwijl alleen al het reguliere welzijnswerk op de ‘traditionele manier’ zo’n 100.000 euro per jaar zou moeten kosten.

“Dat wij het met minder kunnen, komt omdat we lokaal georganiseerd zijn en integraal werken. Door de





“Bewonerscollectieven lopen nog vaak tegen de muren van het systeem aan. Wij helpen ze om daarmee om te gaan en knelpunten op te lossen.”

→ **Jan Smelik**
algemeen coördinator NZVE

marktwerking zie je in dorpen zoals Austerlitz soms wel twintig verschillende aanbieders in het sociaal domein, de Wmo en de wijkverpleging. Dat is waanzin.”

Bewonerscollectieven dragen ook bij aan de populatiegezondheid. “Als ouderen verhuizen naar een verpleeghuis, daalt hun kwaliteit van leven vaak snel. Het wegvallen van de vertrouwde omgeving zorgt voor een toename van onbegrepen gedrag. Ze kwijnen weg. Als je mensen met hulp van mensen in de omgeving langer thuis kan laten wonen, levert dat elke dag gezondheidswinst op. En het draagt ook bij aan het gevoel van eigenwaarde van mensen, wanneer ze geen ‘patiënt’ of ‘cliënt’ worden.”

Matchmaking

Zijn we niet te druk voor samenredzaamheid? “Nee hoor”, zegt Smelik. “We hebben nog nooit zo’n grote generatie 65+ ers gehad. Zelfstandig, goed opgeleid, digivaardig en met zeeën aan tijd. En ook jongeren willen zich echt wel inzetten voor anderen. Het probleem is vooral dat mensen niet weten waar ze moeten beginnen. Ze kennen hun burens niet meer, weten niet wie er in de

straat hulp nodig heeft. Er is bemiddeling tussen vraag en aanbod nodig in de informele zorg en dat kunnen bewonerscollectieven als geen ander.”

Noaber is één van de organisaties die met financiën, kennis en hun netwerk bijdragen aan de missie van de NLZVE. “Veel geld dat we krijgen is geormerkt, dat van Noaber mogen we vrij besteden. Dat is prettig, want het maakt ons flexibeler en zorgt dat we gericht accenten kunnen leggen. Zo hebben we in 2023 het geld van Noaber gebruikt om de positie van de dorpsondersteuner te versterken.”



2000

Aantal bewonersinitiatieven op het gebied van welzijn, wonen en zorg

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ **Programma’s**

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Zo kijkt Noaber naar Nederland Zorgt voor Elkaar

‘Nederland Zorgt voor Elkaar’ speelt een belangrijke rol in het samenbrengen van bewonersinitiatieven die het welzijn en de zorg in hun buurt willen verbeteren. Bij Noaber herkennen wij ons in de kernwaarden van dit platform. De naam zegt al waar zij én wij zich door laten inspireren. We hebben de opgave – en de uitdaging – voor elkaar te zorgen: noaberschap dus. Bewonersinitiatieven in welzijn, zorg en wonen zijn een belangrijke schakel in het duurzaam organiseren van zorg voor kwetsbare mensen. Het past daarmee goed bij ons programma Sociale Gezondheid, waarin we sociale structuren versterken om bij te dragen aan de positieve gezondheid van iedereen.



← **Annemieke van der Horst**
Programmamanager Noaber

Andere projecten in dit programma

→ [Join US Academy](#)

→ [Hidden girls](#)

→ [ACES campagne](#)

→ [De Busclub](#)

Meer lezen?

www.nlzve.nl

→ [Inleiding](#)

→ [Samenvatting](#)

→ [Programma's](#)

→ [Impact in vogelvlucht](#)

→ [Participaties](#)

→ [Reflectie](#)

→ [Over Noaber](#)



Programma

Leefstijl

Een ongezonde leefstijl is een van de grootste ziekmakers in ons land en de zorgkosten van leefstijlgerelateerde ziekten stijgen hard. Met dit programma vergroten we de aandacht voor leefstijl in de (curatieve) zorg en helpen we bij het opschalen van gevalideerde interventies met een gezond verdienmodel. We werken daarvoor o.a. samen met zorgprofessionals, onderzoekers, patiëntenorganisaties, beleidsmakers, scholen en werkgevers.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



← **Eleanne Plaizier**
projectleider

 Improving health

Meer kinderen in Nederland een
gezonde start laten maken.

 Driving change

Door een helpende omgeving voor
ouders te creëren.

Impactstory

Een gezonde start in de eerste 1000 dagen

De eerste 1000 dagen van een kind leggen een belangrijke basis voor de rest van zijn of haar leven. Alle organen worden in deze periode gevormd, 80% van de hersenontwikkeling vindt plaats in de periode van de zwangerschap tot het tweede levensjaar. Wie een goede start maakt, heeft daar een leven lang profijt van op fysiek, sociaal én mentaal gebied.

“We weten bijvoorbeeld dat een goede start in de eerste 1000 dagen de kans verkleint op het ontwikkelen van gezondheidsproblemen en chronische aandoeningen, zoals hart- en vaatziekten, longziekten, diabetes en overgewicht”, vertelt Eleanne Plaizier, projectleider Veerkrachtig Opgroeien bij de Vereniging Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF).

Het project ‘De eerste 1000 dagen’ richt zich op het creëren van een helpende omgeving voor ouders, zodat zij kinderen een gezonde start kunnen geven. “In 2023 hebben we fors

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

ingezet op beleidsbeïnvloeding. We hebben bijvoorbeeld aan 70 sleutelfiguren in Nederland het boek van Tessa Roseboom gestuurd over het belang van de eerste 1000 dagen. Ook hebben we beleidsmakers gevraagd hoe zij zelf het ouderschap ervaren en wat er volgens hen moet gebeuren om ouders beter te faciliteren.”

Brede campagne

Na de val van het kabinet volgde een brede campagne vanuit de Gezonde Generatie, met onder meer een gezamenlijke brief naar de informateur. “Daarbij zijn ook concrete maatregelen beschreven om het welbevinden van ouders en een gezonde start van kinderen te bevorderen.”

Ook richting gezondheidsprofessionals en het publiek zijn er acties geweest. Zo deelden medewerkers van consultatiebureaus een ‘Ode aan jou-kaart’ uit aan ouders, met een QR-code naar de website van ‘De eerste 1000 dagen’. “Verder schoven we aan bij een podcast van momfluencer Nina Pierson, waar we aandacht hebben gevraagd voor de rol van vaders als het gaat om een gezonde (voorbereiding op de) zwangerschap. We horen

1 op de 6

kinderen staat in de eerste 1000 dagen bloot aan risicofactoren zoals rook, slechte voeding of een gebrek aan liefdevolle aandacht.

regelmatig dat verloskundigen die podcast aanraden aan (aanstaande) ouders.”

Verder werden voorbereidingen getroffen voor een nieuwe publiekscampagne, gericht op de sociale omgeving van ouders. “Uit onderzoek weten we dat 91% van de ouders het ouderschap pittig vindt en 67% zich snel tot last voelt en geen hulp vraagt. De sociale norm in Nederland is: jij kiest voor een kind, dus je bent zelf verantwoordelijk. Die gedachtegang proberen we in 2024 te veranderen met de Bijspringers-campagne, waarmee we mensen oproepen wat vaker bij te springen bij een gezin in zijn of haar omgeving.”



→ Inleiding

→ Samenvatting

→ **Programma's**

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



“Ik word blij van jullie campagne. Het is fijn om als ‘jonge’ ouder steun te voelen en ik heb het gevoel dat dit het voor mij makkelijker maakt om hulp te vragen.”

→ **Anonieme ouder**

Wat is de impact van vijf jaar lang aandacht voor de start van jonge kinderen? “Het bewustzijn van het belang van de eerste 1000 dagen is gestegen. Toen we begonnen was het een relatief onbekend begrip. Nu hoor je er regelmatig over in de media en wijzen steeds meer gezondheidsprofessionals erop. Er is een beweging op gang gebracht waarin we met steeds meer partijen als het Nederlands Jeugdinstituut (NJI), Nederlands Centrum Jeugdgezondheid (NCJ), Pharos en Stichting voor Werkende Ouders een omgeving creëren waarin kinderen een gezonde start krijgen.

Politieke agenda

Ook bij beleidsmakers en politici staat het thema hoger op de agenda. “De overheid heeft een programma Kansrijke Start dat lokale aandacht voor dit onderwerp stimuleert. Je hoort de aandacht voor de eerste 1000 dagen ook terug in debatten, een aantal partijen schreef erover in hun programma voor de Tweede Kamerverkiezingen. Dat is echt winst.”

Noaber steunt het project al vanaf de start. “Ik weet nog dat ik in 2017 op een congres naast Maarten Fischer zat



7–10%

is de hogere effectiviteit van interventies in de eerste 1000 dagen ten opzichte van andere levensfases.

bij een lezing van Tessa Roseboom over de eerste 1000 dagen. We keken elkaar aan en zeiden: hier moeten we wat mee. Die intrinsieke motivatie is kenmerkend voor Noaber. We krijgen veel vertrouwen en tegelijkertijd denkt Noaber inhoudelijk constructief mee, bijvoorbeeld over het bouwen van een beweging en aanhaken van partners.”

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ **Programma's**

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Zo kijkt Noaber naar de eerste 1000 dagen

Er is in geen andere fase die meer effect heeft op gezondheid op de lange termijn dan in de periode van pre-conceptie tot 2 jaar, terwijl dat nog lang niet voldoende bekend is bij iedereen die zelf kinderen wil; of de mensen die kunnen helpen om de start van het leven kansrijk te maken. Los van het belangrijke werk dat we in dit project met de SGF en Van Leer hebben kunnen doen om dat te verbeteren, hebben we ook veel van elkaar geleerd en konden we samen de basis leggen onder een toekomst waarin meer kinderen een gezonde start krijgen.



← **Maarten Fischer**
Programmamanager Noaber

Andere projecten in dit programma

→ Kromfonds

→ Fit4surgery

→ Arts en Leefstijl

→ Bedrijfs-GLI

Meer lezen?

→ www.gezondegeneratie.nl

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



Programma

Mentale Gezondheid & Veerkracht

De mentale gezondheid van Nederlanders neemt af, vooral onder kinderen en jongeren. Met dit programma richten we ons op kansrijk opgroeien, een positieve sociale context en een betekenisvol leven voor jonge mensen. In dit programma zijn vooral sociale ondernemers, sportorganisaties, onderzoekers, professionals, belangenorganisaties en gezondheidsfondsen betrokken.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



← **Zdenka Pisacic**
programmamanager

-  **Improving health**
Verminderen en voorkomen van mentale klachten bij jongeren.
-  **Driving change**
Door een veilige hechting, kansrijk op-
groeien en een positieve sociale context.

Impactstory

De mentale gezondheid en veerkracht van jongeren vergroten

Eén op de drie jongeren in Nederland heeft het mentaal moeilijk. Hun leven is vol, ze ervaren een hoge prestatiedruk en voelen zich onzeker over hun toekomst. Van een studietocht die in je nek hijgt en de lastige zoektocht naar een eigen plek om te wonen; het zorgt voor stress.

Nationale-Nederlanden (NN) en Noaber investeren samen de komende jaren daarom ruim 3 miljoen in het programma ‘Mentale Gezondheid en Veerkracht’. Het programma richt zich op het verminderen en voorkomen van mentale klachten bij jongeren tot 25 jaar. Het doel is 150.000 jongeren te bereiken in de buurt, op school en werk en online.

“Onze ambitie is dat we een programma ontwerpen wat daadwerkelijk impact heeft en we

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

gezamenlijk het maatschappelijke probleem verkleinen”, vertelt Zdenka Pisacic, programmamanager Community Investment bij NN. Zij werkte in 2023 nauw samen met Noaber om het programma op te zetten.

Het programma kent drie pijlers: veilige hechting en kansrijk opgroeien, een positieve sociale context en de kracht van een betekenisvol leven. “Jongeren groeien op in een complexe wereld. Klimaatverandering, oorlogen om de hoek en de woningnood; er zijn veel onzekerheden. Bovendien is de samenleving geïndividualiseerd en sterk gedigitaliseerd waardoor sociale vergelijkingen makkelijk zijn te maken. In die wereld moeten jongeren hun plek vinden en hun leven betekenis geven.”

Omgaan met onzekerheden

Preventie en veerkracht zijn daarbij sleutelbegrippen. “Onzekerheden in het leven zijn een gegeven. De vraag is hoe je daarmee omgaat en of je voldoende in staat bent om met uitdagingen en tegenslagen in het leven om te gaan. Met dit programma willen we jongeren daarbij helpen.”

33%



van de jongeren tussen de 12 en 25 jaar in Nederland heeft mentale klachten. (Bron: [RIVM](#))

Noaber en NN doen dat door bestaande initiatieven te versterken, belanghebbenden en partners uit het veld samen te brengen en innovatieve pilotprojecten op te schalen, waardoor er meer impact ontstaat. Een mooi voorbeeld volgens Zdenka is KikiD. “Zij verzorgen educatieve, culturele voorstellingen op scholen, waarbij ze jongeren leren om ademhalingstechnieken toe te passen op momenten dat ze gestrest zijn. Hiermee geven ze jongeren tools en de regie om hun weerbaarheid te vergroten.”

Het programma Mentale Gezondheid en Veerkracht maakt deel uit van NN’s bredere maatschappelijke



→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma’s

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



“Ik voel dat ik alles moet doen/zijn maar dat niet kan. Ik moet nú mijn leven op orde hebben en alles perfect doen, maar de realiteit is anders”

→ **Anonieme jongere**
(Bron: [RIVM](#))

programma, gericht op het ondersteunen van het financieel, fysiek en/of mentaal welzijn van mensen voor wie dat niet vanzelfsprekend is. “We kozen Noaber als partner voor dit programma omdat ze al veel kennis en een groot netwerk op het thema mentaal welzijn hebben. Ook zagen we een enorme motivatie om het systeem te veranderen.”

Uitbouwen

Noaber bouwt in 2024 het programma verder uit, door kansrijke initiatieven te ondersteunen en samenwerkingen te initiëren. “We spreken elkaar daar regelmatig over, waarbij Noaber ons inzicht geeft in de ontwikkelingen en ons uitnodigt om mee te kijken bij initiatieven. We vertrouwen op hun kennis en kunde om dit programma te bouwen.”

Hoewel het programma primair een maatschappelijk doel heeft, denkt Zdenka dat NN er ook zelf van kan leren. “Als financiële dienstverlener zien we dat het langdurig verzuim onder jonge generaties op de arbeidsmarkt stijgt. In 2023 meldde 11% van de werknemers onder de 35 jaar



7,1

is het cijfer dat middelbare scholieren hun tevredenheid over het leven geven. Dit cijfer daalt en is sinds 2001 niet zo laag geweest. (Bron: [NJI](#))

zich langer dan een week ziek vanwege privégerelateerde psychische klachten. Ook weten we dat er steeds meer werknemers met mantelzorgtaken zijn, waardoor ze worstelen met de werk-privébalans. We zoeken continu naar manieren om nieuwe generaties op de arbeidsmarkt nog beter te ondersteunen en hopen daarbij ook te leren van dit programma.”

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Zo kijkt Noaber naar mentale gezondheid

Mentale gezondheid is een complex en gelaagd thema. Hoewel we niet altijd invloed hebben op wat er in ons leven gebeurt, kunnen we wél bepalen hoe we met die gebeurtenissen omgaan. Door te werken aan zelfkennis en verbinding met anderen, leren we veerkrachtig te reageren op tegenslagen. Met ons programma Mentale Gezondheid & Veerkracht doorbreken we stigma's en ondersteunen we initiatieven en organisaties die de mentale gezondheid in Nederland versterken. De samenwerking met NN biedt een unieke kans om impact te maken die reikt tot in de hele samenleving. Met veel plezier en toewijding zet ik mij daar de komende drie jaar voor in."



← **Marlene van Loo**
Programmamanager Noaber

Andere projecten in dit programma

→ Voeding Leeft

→ Prehabilitatie

→ Arts en Leefstijl

→ Bedrijfs-GLI

→ Gezonde basisschool

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



Impact in vogelvlucht

noaber

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Q1 en Q2 2023



Januari

Leefstijlbehandeling voor patiënten met prediabetes of diabetes type 2 wordt voor het eerst in Nederland vergoed uit het basispakket. 'Keer Diabetes2 Om' is ontwikkeld door Voeding Leeft.

> **Programma Leefstijl**



Maart

Buurtdokters gaat een samenwerking aan met Buurtzorg, onder meer om de samenwerking tussen de huisarts en wijkverpleegkundige te verbeteren.

> **Participaties**



April

Het aantal communities van Join Us groeit. In totaal versterken 1.548 jongeren in 2023 hun sociale relaties door mee te doen aan activiteiten van Join Us.

> **Programma Sociale Gezondheid**



Juni

Noaber organiseert haar jaarlijkse zomerbarbecue op landgoed Zonneoord. De barbecue is een belangrijk netwerkmoment, waar volop nieuwe relaties gelegd worden.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Q3 en Q4 2023



September

Stichting Fit4Surgery organiseert samen met het UMCG het 2e Nationale Prehabilitatie Congres, om de aandacht voor en kennis over pre-operatieve leefstijlprogramma's te vergroten.

> Programma Leefstijl



Oktober

Momo Medical wint de Nederlandse Innovatieprijs 2023. Met bedsensoren en slimme software verlaagt Momo Medical de werkdruk in de zorg.

> Participaties



November

Zo'n 150 relaties van Noaber woonden onze inspiratieavond bij. Jan-Peter Balkenende en Govert Buijs spraken over een duurzame, inclusieve en innovatieve economie voor toekomstige generaties.



December

Noaber investeert via NextGen Ventures in Attendi. Met de software van Attendi kunnen zorgprofessionals spraakgestuurd rapporteren, wat tijd bespaart en voor meer focus op de patiënt zorgt.

> Participaties

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Participaties

noaber

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Onze participatie strategie

Noaber Ventures B.V. investeert in start-ups die (technologische) interventies ontwikkelen voor burgers, patiënten en professionals.

We richten ons daarbij op interventies met een grote, potentiële impact op het verbeteren van de gezondheid. De mogelijke impact van interventies is voor ons leidend. Voor de doorontwikkeling en duurzame beschikbaarheid is het financieel rendement ook van belang.

Impact is daarbij voor ons een bijdrage aan meer gezonde levensjaren tegen lagere kosten, een betere zorgervaring door patiënten en betere werkervaring door gezondheidsprofessionals. Dit noemen we de quadruple aim.

We stappen over het algemeen vroeg (pre-seed en seed fase) in: als het product nog niet is uitontwikkeld en de marktintroductie nog moet plaatsvinden. Doordat het risico in deze fase hoog is, zijn veel andere investeerders terughoudend. Juist in deze fase kunnen we als impact investeerder een belangrijke rol spelen, ook door actief mee te denken met start-ups.

Scope

We investeren voornamelijk in bedrijven in West- en Noord-Europa, maar staan ook open voor participaties in de VS. We richten ons daarbij op vier domeinen (zie kader). Het rendement op onze participaties gebruiken we voor nieuwe investeringen en de financiering van onze programma's.



Gezondheidsactivering

Mensen ondersteunen – zowel met als zonder ziekte – om gezond te blijven door keuzes te maken voor een gezonde leefstijl en mentale fitheid.



Vroegscreening en – diagnostiek

Tools en algoritmen om professionals en burgers/patiënten inzicht te geven in de gezondheid en aandoeningen/ziekten.



Slim (chronisch) ziektemanagement

Tools en algoritmen om professionals in staat te stellen op afstand mensen met fluctuerende gezondheidsniveaus (vaak veroorzaakt door een chronische ziekte) te monitoren.



Gezondheidssystemen

Interventies en oplossingen die veranderingen in het gezondheidszorgsysteem beogen en daarmee een zinvolle verbetering in de gezondheidszorg leveren.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



← **Steve Ross**
CEO

 Improving health

Efficiëntere klinische workflows en
een hogere patiëntveiligheid in OK's.

 Driving change

Door datastromen samen te brengen
in een digitaal dashboard.

Impactstory

Data slimmer gebruiken in de operatiekamer

Om een operatie goed en veilig uit te voeren, hebben chirurgen en verpleegkundigen veel informatie nodig. Die informatie is nu nog vaak versnipperd of niet (real-time) toegankelijk in de operatiekamer. Hierdoor is er een grotere kans op complicaties en verlopen operaties minder efficiënt dan mogelijk is.

NewCompliance biedt ziekenhuizen een oplossing in de vorm van een platform (ACTIQ) dat datastromen uit allerlei systemen op één plek samenbrengt. Van realtime patiëntinformatie uit het elektronisch patiëntendossier tot sensordata over het aantal deurbewegingen, de temperatuur of de luchtkwaliteit in de operatiekamer.

Al die data worden toegankelijk gemaakt via een dashboard in de operatiekamer, dat ook een veiligheids- en efficiency score voor iedere operatie berekent. Verder kunnen

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

OK-medewerkers via het dashboard bijvoorbeeld antibioticatimers zetten, checklists voor stopmomenten afwerken of aantekeningen maken op een digitaal whiteboard.

“Zo’n 20 ziekenhuizen in Nederland werken al met onze dashboards, waaronder grote universitaire ziekenhuizen als het AMC. Ook een tiental ziekenhuizen in de Verenigde Staten gebruiken ons platform. We zijn een strategisch partnership aangegaan met Stryker om verder te groeien in de VS. Zij verkopen ons platform onder de naam DashIQ als onderdeel van hun totaaloplossing voor de operatiekamer van de toekomst”, vertelt Steve Ross, CEO van NewCompliance.

Schaalbaarheid

In 2023 stak NewCompliance veel tijd in het schaalbaar maken van het product en het optimaliseren van het businessmodel. “In het verleden leverden we een product op maat voor ieder ziekenhuis, met veel custom development. Nu werken we meer gestandaardiseerd, waarbij we features toevoegen als meerdere ziekenhuizen daarom vragen.

Een voorbeeld daarvan zijn ‘backtable’ images, waarmee per chirurg en procedure vastgelegd kan worden hoe de instrumenten georganiseerd moeten worden in de operatiekamer. “In de VS is er een groot tekort aan OK-verpleegkundigen, waardoor je medewerkers hebt die rouleren over verschillende ziekenhuizen of campussen. Backtable images helpen hen om op een nieuwe locatie aan de slag te gaan.”

AI-camera’s

Nieuwe ontwikkelingen zijn onder andere het volgen van bewegingen rond de operatietafel met AI-camera’s. “Wie staat waar, hoe vaak gaan mensen het steriele veld in of uit, of staat iemand met zijn of haar rug naar de operatie? Dat is waardevolle informatie als het gaat om infectierisico’s.”





“Zo’n 20 ziekenhuizen in Nederland werken al met onze dashboards. Ook een tiental ziekenhuizen in de VS gebruiken ons platform. Om daar verder te groeien zijn we een strategisch partnership aangegaan met Stryker.”

→ **Steve Ross**
CEO New Compliance

Welke impact heeft het ACTIQ-platform in de zorg, bijvoorbeeld op de patiëntveiligheid? “Sommige gevolgen zijn moeilijk te kwantificeren, zoals de voordelen van één enkele bron voor gecentraliseerde, nauwkeurige patiënt- en chirurgische gegevens”, zegt Ross. “Maar we weten wel dat er een verband is tussen het aantal deurbewegingen en postoperatieve wondinfecties. Elke deurbeweging is een risico, want als mensen de operatiekamer in en uit lopen, kunnen ze bacteriën bij zich dragen die wondinfecties kunnen veroorzaken. We hebben ontdekt dat alleen al door het aantal deurbewegingen op ons dashboard te markeren, het verkeer in en uit een OK met 20% afneemt.”

Vergelijkende rapportages

Bovendien helpt het platform van NewCompliance de efficiëntie van de OK te verhogen door gegevensrapportage en voorspellende analyses. “Je kunt bijvoorbeeld vergelijkingen maken tussen operatiekamers, campussen of chirurgen op het gebied van veiligheid en efficiëntie. Waarom duren bepaalde procedures of het schoonmaken van operatiekamers op de ene plaats langer dan op de andere? In de VS

gebruiken ziekenhuizen onze rapportages ook om kosten nauwkeuriger vast te leggen en te factureren aan verzekeraars.”

Noaber is de hoofdinvesteerder in NewCompliance. “We ervaren Noaber als een heel prettige business partner”, zegt Ross. “De meeste investeerders hebben een horizon van drie tot vijf jaar, Noaber niet. Ze zijn gericht op de lange termijn en investeren om ‘het goede te doen’. Dat is zeldzaam, zeker bij start-ups in hun vroege fase. Ze kennen de markt goed, denken strategisch met ons mee en hebben ook de moed om te herkapitaliseren. Ik kijk ernaar uit om samen de komende jaren samen nog meer impact te maken.”

20%

afname van deurbewegingen
op de OK door inzet van het
ACTIQ-platform.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Indirecte participaties via fondsen

Noaber investeert niet alleen zelf, rechtstreeks in healthtech start-ups. Dat doen we ook via fondsen. Nextgen Ventures is een voorbeeld van zo'n fonds dat zich richt op innovatie in de zorg. We zien daarbij volop kansen, bijvoorbeeld op het gebied van gepersonaliseerde medicatie, minimaal invasieve technologie en betere informatievoorziening aan patiënten en zorgverleners. Als één van de initiatiefnemers van het fonds zijn we nauw betrokken bij de investeringen die worden gedaan en spelen we een actieve rol in het aantrekken van extra kapitaal van andere impact investeerders.

Meer lezen?

→ www.nextgenventures.nl



← **Peter Haasjes**
Investment director Noaber

Voorbeelden van indirecte participaties

→ [AMT-Medical](#)

→ [Attendi](#)

→ [Manometric](#)

→ [Plasmacure](#)

→ [Syntilio](#)

→ [Inleiding](#)

→ [Samenvatting](#)

→ [Programma's](#)

→ [Impact in vogelvlucht](#)

→ [Participaties](#)

→ [Reflectie](#)

→ [Over Noaber](#)



← **Eleonora Cavani**
Mede-oprichter

 Improving health

Ouders ondersteunen bij het verbeteren van de darmgezondheid van hun kind

 Driving change

Met een thuistest en online begeleiding

Impactstory

Darmgezondheid bij jonge kinderen verbeteren

Meer dan de helft van baby's en jonge kinderen heeft last van darmproblemen, zoals buikkrampen en verstoppingen. Ook zijn er veel aanwijzingen dat obesitas en chronische aandoeningen zoals allergieën, eczeem en astma een relatie hebben met darmgezondheid.

Dat motiveert Alba Health om zich in te zetten voor een betere darmgezondheid bij kinderen tot 10 jaar. De start-up ontwikkelde hiervoor een darmmicrobioomtest. Ouders nemen thuis een monster van de ontlasting van hun kind. Ook vullen ze een vragenlijst in over de leefstijl en gezondheid van hun gezin.

Alba Health analyseert in haar lab de micro-organismen in de ontlasting, waarna ouders een rapport en actieplan ontvangen. Ook vindt een online gesprek plaats met een voeding- en gezondheidscoach, om ouders te helpen aan de slag te gaan met de aanbevelingen op het

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

gebied van voeding en leefstijl.

“Er zijn honderden onderzoeken die het verband aantonen tussen darmgezondheid en je metabolisme, darmgezondheid en in mindere mate ook hersenfuncties. Wij slaan met onze laagdrempelige test en begeleiding de brug tussen de wetenschap en de praktijk: wat kan je als ouder doen om de darmgezondheid van je kind te verbeteren?”, legt Eleonora Cavani uit. Zij is één van de oprichters van Alba Health, samen met emeritus professor Willem de Vos.

Marktintroductie

In 2023 werkte Alba Health toe naar de marktintroductie. Het team werd uitgebreid en de start-up valideerde haar dna sequencing platform. Ook werd het product verder verfijnd aan de hand van feedback van ouders. Inmiddels heeft Alba Health al meer dan 800 darmmicrobioomtesten uitgevoerd, met name voor ouders in Zweden. “De reacties zijn zeer positief. Ouders vertellen ons dat hun kind nu geen last meer heeft van verstoppingen of eczeem. Maar ook dat ze zich gesterkt voelen als ouder en nu beter weten hoe ze hun kind

kunnen geven wat het nodig heeft”, vervolgt Eleonora.

Onderzoek met universiteiten

Om de relatie tussen de darmgezondheid van jonge kinderen en zaken als leefstijl van het gezin en symptomen zoals huilgedrag beter te begrijpen, startte Alba Health bovendien een onderzoek samen met Uppsala University (Zweden), COPSAC (Denemarken) en Universiteit van Antwerpen (België). Aan de PREVENT-studie doen 300 Zweedse ouders mee.

“Met het onderzoek bouwen we een unieke dataset die ons gedetailleerder inzicht geeft. Waarom ontwikkelt het ene kind bijvoorbeeld wel eczeem en het andere niet? En wanneer precies is een specifieke waarde in de darmmicroben te hoog? Onze droom is om zo uiteindelijk voorspellende indicatoren voor darmgezondheid van jonge kinderen te ontwikkelen.”

De test en ondersteuning voor ouders van Alba Health draagt niet alleen bij aan een hogere gezondheid





“De basis van Alba Health is top notch science, maar om impact te hebben is het minstens zo belangrijk dat we toegankelijk zijn en mensen helpen om inzichten in darmgezondheid te vertalen in concrete acties.”

→ **Eleonora Cavani**
Mede-oprichter Alba Health

en kwaliteit van leven. “Verstoppingen zijn de vaakst voorkomende aanleiding voor een doktersbezoek bij baby’s, eczeem volgt daar vlak na. Als we die doktersbezoeken kunnen verminderen, levert dat een enorme maatschappelijke kostenbesparing op.”

De volgende stap voor Alba Health? Dat is het vergroten van de markt in Europa. “Dan doen we onder meer met referral programma’s voor ouders die al een test hebben gedaan, en samenwerkingen met influencers. Ook denken we na over hoe we ouders nog beter kunnen helpen, bijvoorbeeld met recepten.”

Samenwerking met Texas Medical Center

Verder ging Alba Health een samenwerking aan met Texas Medical Center, het grootste ziekenhuis ter wereld. “Om een nog grotere impact te realiseren, moeten we onze oplossing integreren in het reguliere zorgsysteem. Daarvoor moeten we begrijpen hoe we zorgprofessionals

kunnen ondersteunen die zich bezighouden met de darmgezondheid van jonge kinderen. Dat hopen we te leren in deze samenwerking.”

Noaber stapte in de pre-seed fase in bij Alba Health. “Ze waren de eerste die in ons geloofden. We zijn heel dankbaar voor het commitment aan onze missie. Het is bovendien prettig als je waarden deelt met een investeerder. We willen allebei levens van mensen verbeteren, gebaseerd op wetenschap.”

800 

uitgevoerde microbiom-
testen in het eerste jaar dat
Alba Health actief is

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma’s

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Reflecteren en vooruit kijken

noaber

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber



Reflectie

Wat we leerden in 2023

← **Matthijs Blokhuis**
Directeur Noaber

Onze missie ‘driving change, improving health’ is een continue reis waarin we steeds bijleren. Dit zijn de lessen over impact die we meenemen naar het nieuwe jaar.



Commitment vs. flexibiliteit

Impact nastreven is balanceren op een dun koord. Aan de ene kant weten we dat commitment essentieel is bij de complexe opgaven waar Noaber zich op richt. Tegelijkertijd verandert de wereld om ons heen sneller dan ooit. Daar moet je ook op afstemmen. We merken dat het waardevol is om daar niet alleen intern, maar ook met externe experts over te sparren. Op die manier evalueren en herijken we in 2024 bijvoorbeeld het programma Leefstijl.

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ **Reflectie**

→ Over Noaber



Verandering binnen systemen

Het liefst willen we systemen veranderen, maar soms is verandering binnen een systeem een noodzakelijke tussenstap. De subdomeinen waar we ons op richten zijn namelijk ontzettend complex, met een groot aantal stakeholders en verschillende belangen. Zonder het uiteindelijke doel uit het oog te verliezen, kan het nodig zijn om spelers eerst mee te nemen in een kleinere verandering binnen het systeem.



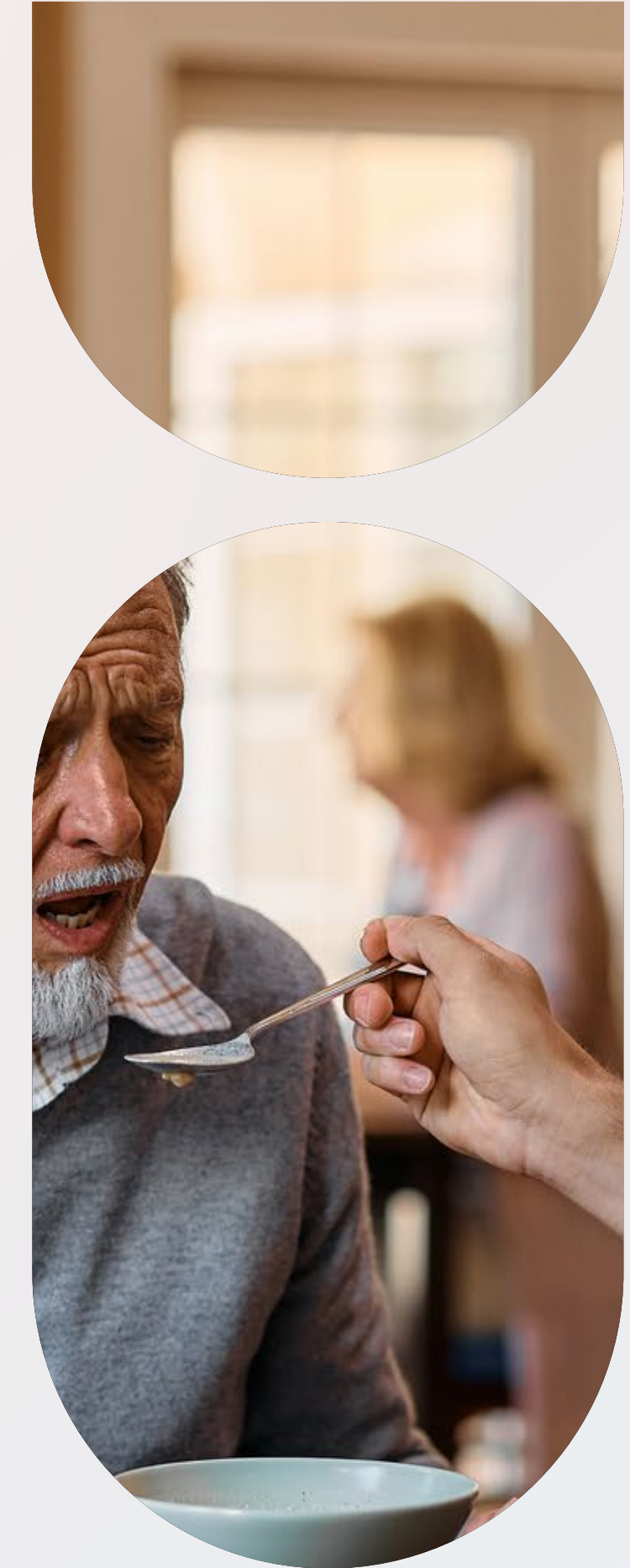
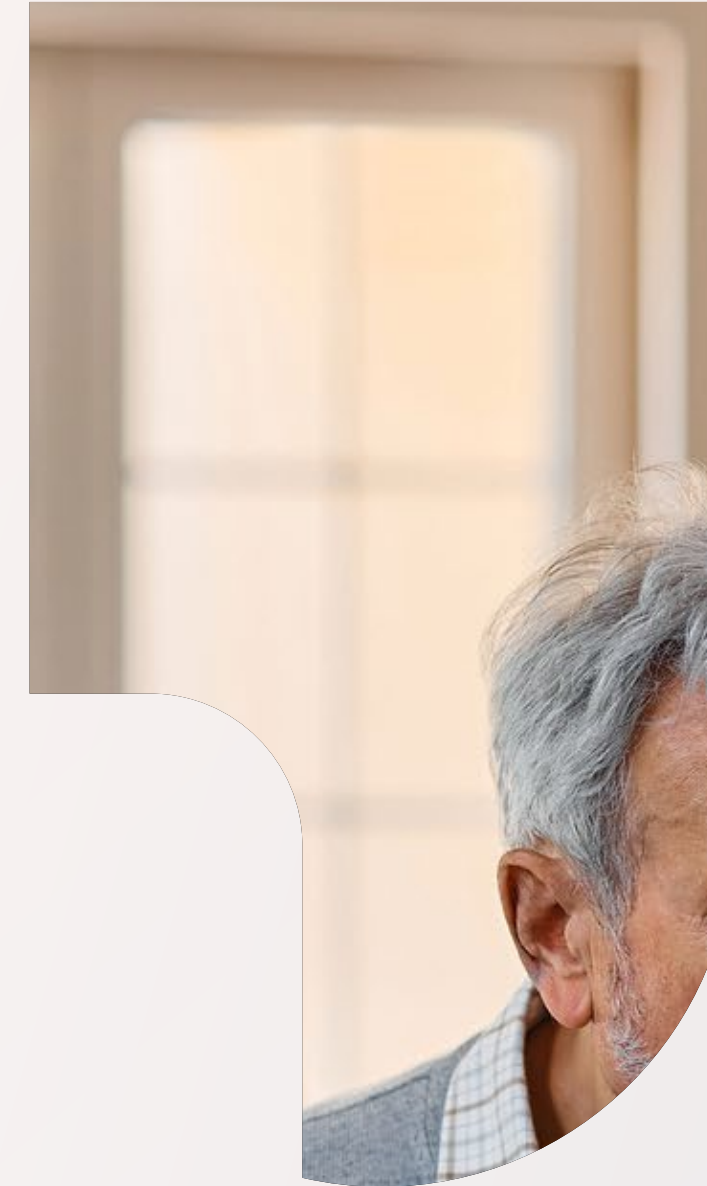
Organisatie bepaalt impact

Bij de start-ups waarin we participeren zien we keer op keer: de kwaliteit van de organisatie en de mensen die er werken, zijn bepalend voor impact. Die les nemen we mee naar onze programma's. We kunnen nog effectiever zijn door organisaties in plaats van individuele projecten te ondersteunen met onze kennis, ons netwerk en onze middelen. We gaan ons vanaf 2024 daarom meer richten op structurele samenwerking met strategische partners.



Niet alles lukt

Een laatste les? Niet alles lukt en dat is niet erg. De transformatie van zorg naar gezondheid is complex en ambitieus. De organisaties en start-ups die we ondersteunen, lopen tegen tal van barrières aan. We doen er alles aan om die samen te slechten, maar soms lukt dat niet. Toch blijven we het proberen. Want we kunnen alleen initiator en aanjager zijn als we risico's niet uit de weg gaan, maar omarmen. Of zoals wij zeggen: het heeft alle kans om niet te slagen, daarom moeten we het doen.





Over Noaber

noaber

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

Over Noaber

Bouwen aan modern noaberschap, door ‘dienen’ en ‘verdienen’ te combineren in ondernemende filantropie. Dat is waar Paul en Mineke Baan bij de start van de Noaber Foundation voor stonden.

Noaberschap kent een lange traditie in het oosten van ons land, waar de oprichters van Noaber hun wortels hebben. Het is een diepe vorm van sociale verbondenheid, gemeenschapszin en gevoel van gedeelde verantwoordelijkheid.

Tweede generatie

Inmiddels hebben Paul en Mineke het stokje overgedragen aan de tweede generatie. Maar het gedachtegoed van het noaberschap definieert nog altijd het dna van onze familiestichting. We zoeken in samenwerking met publieke en private partners naar oplossingen voor complexe, maatschappelijke vraagstukken.

Veranderingen op gang brengen en gezondheid verbeteren definiëren zowel de rol die we willen spelen, als het

doel dat Noaber wil bereiken. We kiezen daarbij voor ongebaande wegen. Daarom bestaan we. Dat is en blijft wat ons drijft.

Cultuurwaarden

Ons cultuurkompas helpt ons daarbij te oriënteren. Het (Magn)ethische Noorden verwijst naar het **noaberschap**: we zijn er voor onze naaste. Het Ondernemende Oosten accentueert het belang dat we hechten aan **ondernemerschap**. In het Vermetele Zuiden vinden we de **moed** om aan de slag te gaan, ook als we nog niet precies weten waar we uitkomen. En het Wilde Westen staat voor onze drang naar **innovatie**.

Bestuur Noaber Foundation



“We leven samen vanuit het geloof in God als Schepper en Onderhouder van de aarde. Dit geeft een heel bijzondere zin aan ons samen-leven.”

→ **Paul en Mineke Baan**
Oprichters

→ Inleiding

→ Samenvatting

→ Programma's

→ Impact in vogelvlucht

→ Participaties

→ Reflectie

→ Over Noaber

noaber

Driving change, improving health

Zonneoordlaan 17

6718 TK Ede

+31 318 65 77 02

info@noaber.com

→ www.noaber.com